



Codul Cursului : 2817
Activități de instruire:
3 zile training

IBA Endorsed Education
Provider™

PMI Project
Management
Institute
Registered
Education
Provider

MANAGEMENT DE PROIECT

Managementul portofoliului de proiecte

Curs prezentat în colaborare cu Global Knowledge Ltd.

Descriere curs

Învățați cum să gestionați portofolii de proiecte pentru a îndeplini obiectivele strategice ale organizației dumneavoastră.

În acest curs, veți învăța ce este nevoie să faceți pentru a maximiza numărul și valoarea strategică a proiectelor pe care organizația dumneavoastră le desfășoară. Acest curs este conceput pentru oricine este implicat în dezvoltarea și executarea strategiei organizaționale.

Ce veți învăța

- Să faceți diferența dintre managementul portofoliului de proiecte și alte discipline de management;
- Să faceți conexiunea dintre proiecte și obiectivele strategice ale organizației;
- Să explicați ce implică prioritizarea proiectelor în organizațiile mari, complexe;
- Să dezvoltați și să aplicați un model de prioritizare a proiectelor care include aspecte numeroase și variate ale valorii proiectului;
- Să prioritizați proiectele pe baza valorii lor strategice;
- Să programați dezvoltarea proiectelor pe baza priorităților strategice, pentru a maximiza beneficiile obținute din abilitatea organizației de a finaliza proiecte;
- Să maximizați valoarea proiectelor finalizate, asigurându-vă că proiectele sunt realizate în ordinea corectă;
- Să simplificați procesul de administrare a portofoliului de proiecte prin concentrarea atenției managementului asupra blocajelor întâlnite până la finalizarea proiectului;
- Să faceți corelația dintre succesul gestionării portofoliului de proiecte și contribuția adusă de PMO (Project Management Office)

B-dul Șincal nr.9A, bl.A3, ap.5,
Sector 4, București
T/F: 021.330.1873
M: 0756.600.400
E: contact@exelo.ro
www.exelo.ro

MAKING
KNOWLEDGE HAPPEN

Recomandări de participare

Directori seniori responsabili cu strategia organizațională, Manageri responsabili cu dezvoltarea strategiei organizaționale și cu recomandările strategice, Manageri de portofoliu, Manageri de program, Manageri de proiect, Manageri operaționali a căror activitate este afectată de proiecte sau care au o influență asupra proiectelor, Membrii echipei de proiect, clienții și alte părți interesate de procesul de management al portofoliului de proiecte.

Conținut curs

1. Fundamentele Managementului Portofoliului de Proiecte

- Managementul de Proiect în cadrul organizației
- Managementul Portofoliului și strategia organizațională
- Rolurile și responsabilitățile unui Manager de portofoliu
- Perspectiva PMI cu privire la Managementul Portofoliului

2. Succesul proiectului și Managementul Portofoliului

- Rolul unui Manager de portofoliu în succesul unui proiect
- Managementul Portofoliului eficient (administrarea eficientă a portofoliului de proiecte)

3. Implicarea executivului în Managementul Portofoliului

- Implicarea executivului
- Capacitatea managementului

4. Alinierea strategică

- Considerații privind valoarea (proiectelor)
- Prioritizarea proiectelor

5. Alte considerații pe lângă alinierea strategică

6. Metrici (Măsurători)

7. Complicații (Probleme) întâlnite în cadrul Managementului Portofoliului de Proiecte

8. Rolul PMO (Project Management Office)

Exerciții practice

- Terminologie
- Eficiența multitasking-ului
- Priorități strategice și conflicte
- Limitarea resurselor
- Constrângeri organizaționale
- Active strategice
- Efectuarea unei evaluări strategice
- Elaborarea unui model preliminar de prioritizare
- Îmbunătățirea unui model de evaluare a proiectului
- Efectuarea unei analize de proiect
- Prioritizarea proiectelor

Condiții de participare (cerințe preliminare)

- Management de proiect – Fundamente

Cursuri ulterioare

- Conducerea proiectelor complexe
- Abordarea problemelor în proiecte și eliminarea abaterilor

Materialele de curs originale Global Knowledge (în limba engleză)