



Course Code : 2845
Training activities: 3 days

IIBA® Endorsed Education
Provider™

PM Project
Registered Management
Education Institute
Provider

PROJECT MANAGEMENT

Managementul valorii dobândite

Curs prezentat în colaborare cu Global Knowledge Ltd.

Descriere Curs

Câștigați o idee clară privind desfășurarea unui proiect

Acest curs vă învață elemente de bază în EVM astfel încât să sesizați cum se stabilește o referință eficientă pentru un proiect și cum să supravegheați evoluția proiectului în contextul unor așteptări cunoscute.

Învățați cum se poate integra EVM în ciclul de viață al unui proiect. Exersați activitățile ce vă vor fi prezentate la seminar pentru a determina o linie principală eficientă. Identificați punctele informaționale critice ce trebuie colectate pentru evaluarea progresului realizat în cadrul proiectului. Descoperiți cum pot fi dirijate analizele tendințelor, calculați cu exactitate costurile actuale și finale ale proiectului, graficul de desfășurare și variațiile performanței. Înțelegeți care este impactul schimbării asupra EVM și care este impactul generat de schimbările consimțite asupra liniei de referință originală. Determinați care sunt stakeholderii ce vor beneficia de informațiile EVM și învățați metode de comunicare eficientă. În ultimul rând, recapitulați care sunt diferențele EVM aplicat într-un mediu corporatist față de cel aplicat din mediul public.

Ce veți învăța

- De ce EVM este important;
- Stabilirea și gestionarea sferei de acțiune, a programului și a bugetului;
- Crearea unei referințe rezonabile;
- Integrarea planificării proiectului și a EVM;
- Monitorizarea și controlul milestone;
- Monitorizarea și controlul ariei de cuprindere a proiectului, programului și costului;
- Colectarea și analiza datelor;
- Previzionarea variațiilor finale;
- Tratarea schimbării și a impactului manifestat asupra EVM;
- Diferența dintre EVM practicat la nivelul unei corporații și cel abordat în domeniul public.

Recomandări de participare

- Manageri de proiect,
- Manageri de proiect IT,
- Coordinatori de proiect,
- Analiști de proiect,
- Lideri de proiect,
- Manageri de proiect seniori,
- Lideri de echipă,
- Manageri de produs,
- Manageri de program.

1. Introducere in EVM

- Nevoia de EVM;
 - Dilema unui proiect;
- Rolul EVM: Monitorizarea proiectelor;
 - Verificarile specifice unui proiect;
 - Management prin milestones/jaloane;
- Caracteristicile EVM;
- Milestones:
 - Jaloanele-unitati de masura;
 - Planificarea de proiect EVM;
- Terminologia EVM:
 - Statistici EVM;
 - Date EVM;
 - Exemplificarea terminologiei de baza EVM;
 - Statistici privind performanta;
 - Previzionarea;
- Management prin excelenta;
- Importanta valorii dobandite.

2. Istoria EVM

- 100 de ani de evolutie;
- Controlul costului pentru guvern:
 - Adoptarea limitata in sectorul privat;
 - O versiune simplista: EVMS;
- Inapoi la principiile de baza ale valorii dobandite.

3. Ingrediente necesare unui EVM

- O privire de ansamblu asupra planificarii EVM;
- Raspunsuri oferite de EVM la diferite intrebari de management;
- Etapele EVM;
- Precizie si rigoare;
- Perspectiva tri-dimensională a proiectului.

4. Definirea ariei de actiune

- Delimitarea raportului de munca necesar:
 - Ce ramane si ce va fi eliminat;
- Structura competentelor activitatii:
 - Impartire pe domenii de actiune (work packages);
 - Impartire pe sarcini si activitati;
 - Terminologie WBS;
- Principiile WBS.

5. Programarea proiectului

- Delimitati aria de actiune si ulterior trasati graficul de desfasurareș
- Cerinte de planificare temporala in EVM:
 - Stapaniti graficul de lucru;
 - Integrarea verticala;
 - Integrare orizontala;
 - Exemplu de grafic de lucru.

6. Combinarea ariei, graficului de lucru si a costurilor prin intermediul CAP

- Verificarea Planurilor contabile;
- Rolul CAP-urilor;
- Ingrediente CAP:
 - Marimea si numarul CAP;
 - Regula CAP;
 - Exemplul CAP;
 - Ce mai trebuie pentru a definitiva planul unui proiect?.

7. Determinarea unei referinte pentru o masurare de tip EV

- Referinta in masurarea EV;
- Intrebari solutionate cu ajutorul sistemului de referinta;
- Planificarea si masurarea valorii dobandite;
- Determinarea unui sistem de masurare EV:
 - Consideratii in alegerea unei metode de masura;
 - Metode utilizate in planificarea si masurarea EV;
 - Exemplu CAP cu masuri EV;
 - Referinta-cost a unui proiect;
- Componente PMB;
- Tratarea schimbarii.

8. Monitorizarea performantei in raport cu referinta stabilita

- Supravegherea demararilor incepand cu nivelul „sarcini” ;
- Indicator de tendinte;
- Management prin excelenta;
- Indexul costurilor de performanta:
 - Folosirea CPI-ului;
- Indexul graficului de lucru performant:
 - Folosirea SPI-ului;
- Informatii cumulate vs. Informatii periodice.

9. Previziunea costului final si programarea rezultatelor

- Management cu antenele deschise / perspicace;
- Factori determinanti si rezultatele proiectului;
- Previziuni statistice:
 - Estimati pana la sfarsit;
 - Pentru a completa indexul performantei;
 - Programarea previzionarii – EACt.

10. Recapitularea criteriilor EVM

- O privire generica asupra EVM;
- Implementarea EVM