



CodulCursului : 3008
Activități de instruire:
2 zile training

IBA Endorsed Education
Provider™

PM Project
Registered Management
Education Institute
Provider



ABILITĂȚI DE BUSINESS

Simulare Costuri și Bugete

Curs prezentat în colaborare cu Global Knowledge Ltd.

Obiective

- Utilitatea înțelegerii costurilor pentru elaborarea și execuția bugetară
- Utilizarea metodelor de elaborare a bugetului
- Instrumente de analiză financiară în previzionarea și controlul bugetar pentru realizarea indicatorilor de performanță.
- Aplicarea practică a conceptelor in simulatorul de business – platforma SimTeam

Recomandări de participare

Cursul se adresează managerilor și persoanelor interesate să-și îmbunătățească competențele în domeniul managementului costurilor.

Competențe obținute în cadrul cursului

- Cunoașterea categoriilor de participanți în procesul de bugetare și controlul costurilor
- Efectuarea analizei costurilor directe și indirecte, variabile și fixe
- Fundamentarea bugetului pe baza analizei costurilor
- Cunoașterea și aplicabilitatea metodele de elaborare a bugetului
- Înțelegerea importanței execuției bugetare
- Corelarea obiectivelor organizaționale cu indicatorii de performanță
- Managementul performanței prin control bugetar

B-dul Șincai nr. 9A, bl.A3, ap.5
Sector 4, București
T/F: 021.330.1873
M: 0757.600.400
E: contact@exelo.ro
www.exelo.ro

MAKING
KNOWLEDGE HAPPEN



Conținut curs

Sesiunea I:

Secvență introductivă

- Prezentare participanți și formator
- Așteptările participanților
- Prezentarea obiectivelor și a agendei

Sesiunea II:

Înțelegerea costurilor după natura lor: directe și indirecte

- Semnificația noțiunii de cost
- Clasificarea costurilor după natura lor

Sesiunea III:

Înțelegerea costurilor după comportamentul lor: variabile și fixe

- Clasificarea costurilor după comportamentul lor

Sesiunea IV:

Costuri și decizii manageriale

- Clasificarea costurilor în funcție de gradul de relevanță pentru decizie
- Analiza cost-volum-profit și utilitatea acesteia în procesul decizional
- Decizii tactice privind costurile

Sesiunea V:

Controlul costurilor

- Costurile complete ca instrument al controlului de gestiune
- Stabilirea standardelor de cost
- Analiza abaterilor de cost

Sesiunea VI:

Procesul bugetar: previziunea, monitorizarea și execuția bugetului

- Fundamentele bugetării: bugetarea și bugetul firmei
- Clasificarea bugetelor activității firmei
- Procesul de elaborare și control al bugetelor

Sesiunea VII:

Planificarea, monitorizarea și controlul performanțelor

- Organizația performantă și schimbările de context economic
- Limite ale actualizării bugetelor

Sesiune VII:

Sesiune practică utilizând platforma SIM TEAM

- Procesul bugetar
- Costuri directe și indirecte
- Costuri variabile și fixe
- Indicatori financiari
- Controlul costurilor
- Previziunea, monitorizarea și execuția bugetului

Secvență finală

- Întrebări și răspunsuri
- Concluzii și recomandări
- Evaluarea cursului