

MANAGEMENT DE PROIECT

Management de Proiect

Codul Cursului : 2868 II

Activități de instruire:

- 9 sesiuni
- 160 de ore Practică
- Examen final
- 240 de ore

Descriere curs

Deprinderea celor mai bune practice în management de proiect

Învățați tehnicile de management de proiect și cele mai bune practice în domeniu în cadrul versiunii actualizate a cursului Management de Proiect al Global Knowledge.

Acest curs vă va învăța cum să conduceți cu succes toate fazele unui proiect. Vă veți însuși cadrul de proiect management, cu inițiere, planificare, execuție, control și închidere formală, și veți descoperi că toate acestea participă la asigurarea succesului proiectului. În acest curs de dezvoltare abilități, vă veți concentra pe instrumente și tehnici practice, petrecând mai mult de 75% din durata cursului lucrând asupra unui proiect - de la inițiere la închidere. Veți lucra individual și în grup pentru scrierea obiectivelor, coordonarea analizei grupurilor de interese, dezvoltarea unei structuri detaliate de activități și un plan de management de risc pentru studiul de caz studiat. Veți practica utilizând tehnici de estimare, analiza dependențelor și rețele de activități.

Participanții vor alege un proiect și vor experimenta aplicarea tehnicilor prezentate prin intermediul unor teme de casă în cadrul cărora vor putea utiliza template-urile oferite ca model în suportul de curs.

Examenul final constă în 2 probe: scris și oral.

Diploma de absolvire obținută este recunoscută de Ministerul Învățământului.

Ce veți învăța

- Să definiți terminologia managementului de proiect
- Să identificați ciclul de viață al managementului de proiect
- Să înțelegeți ariile de cunoștințe ale managementului de proiect
- Să construiți un document de analiză (business case) pentru inițierea proiectului
- Să definiți conținutul proiectului și așteptările grupurilor de interese
- Să definiți roluri și responsabilități pentru grupurile de interes asociate proiectului
- Să construiți un WBS pentru proiect și un grafic de lucru
- Să vă asigurați de suportul echipei și sponsorului
- Să identificați, analizați, cuantificați, reduceți și gestionați riscurile
- Să creați planurile de management de proiect pentru calitate, comunicare, resurse și management al grupurilor de interese.
- Să conduceți schimbarea pe proiect prin intermediul unor procese formale de control al schimbărilor
- Să închideți proiectul
- Să cunoașteți abordarea Agile, în ce proiecte folosim abordarea Agile.

Recomandări de participare

Cursul se adresează persoanelor interesate de planificarea și etapele necesare asigurării unui proiect de succes.

Conținut curs

1. Project Management Framework

- Project Management Institute
- Cinci grupuri de procese
- Ciclurile de viață
- Ce este un proiect
- Terminologia managementului de proiect

2. Inițierea

- Cinci pași în Inițierea Proiectului
- Construirea unui Business Case
- Stabilirea Conținutului Proiectului
- Analiza necesităților grupurilor de interes
- Identificarea constrângerilor
- Construirea unui plan de comunicare
- Analiza stakeholderilor
- Matricea de prioritizare
- Cinci grupuri de stakeholderi
- Întrebări din inițiere
- Obiective
- Carta Proiectului
- Constrângeri
- Presupuneri
- Conținut
- Roluri și Responsabilități în proiecte
- Matricea de Alocare a Responsabilităților
- Procesele de autorizare
- Instrumente de decizie
- Fezabilitatea tehnică și financiară (PP, NPV, IRR)



3. Planificarea

- Șapte pași pentru o planificare de succes
- Planul de Comunicare
- Riscul – identificare, evaluare, cuantificare și management
- Ciclul de viață al managementului de risc
- Strategiile de răspuns la risc
- Dezvoltarea WBS
- Executarea unor estimări precise
- Crearea graficului de lucru
- Identificarea drumului critic
- Alocare resurse
- Surse ale schimbării
- Procesele de control formal al schimbării
- Managementul schimbărilor în organizație
- Planificarea calitatii
- Planul de achiziții
- Tipuri de contracte

4. Monitorizarea și controlul

- Controlul proiectului
- Metoda Valorii Dobândite
- Provocări
- Analiza activităților
- Tipurile de organizații
- De ce eșuează proiectele?
- Așteptările grupurilor de interes
- Mediul proiectului
- Elementele de control al așteptărilor
- Managerul de Proiect și Decalajele de Așteptări

Echipa de proiect

- Echipe performante
- Managementul conflictului și delegarea
- Teorii motivaționale
- Structuri tipice de proiect (funcțională, matricială, unică pe proiect)
- Ședințe eficiente

5. Procesele de închidere

- Închiderea administrativă

6. Agile

DE CE?

- ✓ Explicarea nevoii și contextului în care a apărut metodologia Agile
- ✓ Cele 4 Valori și principiile - mindset

CE?

- ✓ 12 principii
- ✓ Explicarea conceptelor cheie, cum ar fi backlog-ul de produs, sprint-uri, stand-up meetings etc.

CUM?

- ✓ Practici agile

Compararea și discuția despre diferite metodologii Agile, cum ar fi Scrum, Kanban sau Lean

Materiale curs:

- Manual cursant
- Ghid studii de caz
- 70+ template-uri PM
- Ebooks :
 - Earn value books
 - PM guide Kanban
 - The ultimate guide PM
 - Risk management

Exerciții

- Terminologia de management de proiect
- Stabilirea mediului în care se derulează proiectul și Dezvoltarea unui Charter al Proiectului
- Identificarea și analizarea grupurilor de interese
- Planul de comunicare
- Planul de risc
- Dezvoltarea WBS
- Estimarea duratelor activităților
- Calcularea drumului critic
- Dezvoltarea Graficului de Lucru
- Controlul Proiectului
- Managementul așteptărilor
- Planul pentru închidere
- Evaluarea competențelor în management de proiect

STRUCTURĂ CURS

60 ore

Sesiuni față în față și on line.

20 ore

Studiu individual, asimilarea materialului de studiu, video, ebook.

2 ore

Mentoring / coaching 1:1

160ore

Aplicarea practică a tehnicilor prezentate - teme de casă.

