

ABILITĂȚI DE BUSINESS

Management Costuri și Bugete

Codul Cursului: 3008
Activități de instruire:
2 zile training

Obiective

- Utilitatea înțelegerii costurilor pentru elaborarea și execuția bugetară
- Utilizarea metodelor de elaborare a bugetului
- Instrumente de analiză financiară în previzionarea și controlul bugetar pentru realizarea indicatorilor de performanță.
- Aplicarea practică a conceptelor în simulatorul de business – platforma Eduardo

Ce veți învăța

- Cunoașterea categoriilor de participanți în procesul de bugetare și controlul costurilor
- Efectuarea analizei costurilor directe și indirecte, variabile și fixe
- Fundamentarea bugetului pe baza analizei costurilor
- Cunoașterea și aplicabilitatea metodele de elaborare a bugetului
- Înțelegerea importanței execuției bugetare
- Corelarea obiectivelor organizaționale cu indicatorii de performanță
- Managementul performanței prin control bugetar

Recomandări de participare

Cursul se adresează managerilor și persoanelor interesate să-și îmbunătățească competențele în domeniul managementului costurilor.

Conținut curs

Sesiunea I:

Secvență introductivă

- Prezentare participanți și formator
- Așteptările participanților
- Prezentarea obiectivelor și a agendei

Sesiunea II:

Înțelegerea costurilor după natura lor: directe și indirecte

- Semnificația noțiunii de cost
- Clasificarea costurilor după natura lor

Sesiunea III:

Înțelegerea costurilor după comporta-mentul lor: variabile și fixe

- Clasificarea costurilor după comportamentul lor

Sesiunea IV:

Costuri și decizii manageriale

- Clasificarea costurilor în funcție de gradul de relevanță pentru decizie
- Analiza cost-volum-profit și utilitatea acesteia în procesul decisional / Decizii tactice privind costurile

Sesiunea V:

Controlul costurilor

- Costurile complete ca instrument al controlului de gestiune / stabilirea standardelor de cost
- Analiza abaterilor de cost

Sesiunea VI:

Procesul bugetar: previziunea, monito-rizarea și execuția bugetului

- Fundamentele bugetării: bugetarea și bugetul firmei
- Clasificarea bugetelor activității firmei
- Procesul de elaborare și control al bugetelor

Sesiunea VII:

Planificarea, monitorizarea și controlul performanțelor

- Organizația performantă și schimbările de context economic
- Limite ale actualizării bugetelor

Sesiune VIII:

Sesiune practică utilizând platforma EDUARDO

- Procesul bugetar
- Costuri directe si indirecte
- Costuri variabile si fixe
- Indicatori financiari
- Controlul costurilor
- Previziunea, monitorizarea si executia bugetului

Secvență finală

- Întrebări și răspunsuri
- Concluzii și recomandări
- Evaluarea cursului

